



REAL CLUB DE GOLF EL PRAT

MEMORIA

REAL CLUB DE GOLF EL PRAT

2020





REAL CLUB DE GOLF EL PRAT



REAL CLUB DE GOLF EL PRAT

MEMORIA DE ACTIVIDADES
DEL EJERCICIO 2020

ÍNDICE

Convocatoria

Junta Directiva

Comité de competición

Comités Operativos

Informe del Presidente

Memoria Deportiva

Memoria social

Detalle de la situación económica

Terrassa, 2021

CONVOCATORIA

Anuncio de Convocatoria de la Asamblea General Ordinaria del Real Club de Golf "El Prat" de fecha 25 de abril de 2021

Por acuerdo de la junta directiva del Club de fecha 24 de marzo de 2021 se convoca la Asamblea General Ordinaria de Socios del Real Club de Golf El Prat para su celebración el domingo día 25 de abril 2021 en la sede social del Club, Plans de Bonvilar 17, 08227 Terrassa, a las 16:30 horas en primera convocatoria y a las 17:00 horas en segunda convocatoria para deliberar sobre los asuntos incluidos en el siguiente Orden del Día:

Primero: Informe del Presidente.

Segundo: Presentación de la Memoria del Ejercicio de 2020.

Tercero: Balance y Cuenta de Resultados correspondientes al Ejercicio de 2020.

Cuarto: Presupuesto para el Ejercicio de 2021.

Quinto: Fijación de las Cuotas de Entrada y Cuotas Sociales.

Sexto: Evolución y en su caso prórroga del Plan de Altas.

Séptimo: Informe del Capitán de Campo.

Octavo: Informe del Presidente del Comité de Competición.

Noveno: Ruegos y preguntas

En Terrassa, a 24 de marzo de 2021

El Presidente de la Junta Directiva,

Francisco Schröder Quijano

MEDIDAS COVID-19

A los efectos de poder organizar la celebración de la Asamblea General con cumplimiento de todas las medidas de seguridad requeridas por la normativa vigente, los socios que deseen asistir a la misma deberán solicitarlo por correo electrónico a la siguiente dirección de email: rcgepasambleapresencial2021@rcgep.com hasta las 14:00 horas del día 22 de abril de 2021, indicando el nombre y apellidos del socio, el número de socio, una dirección de email y un teléfono de contacto.

Recibida la solicitud y acreditado el derecho del socio a la asistencia, el Club comunicará por correo electrónico al socio, no más tarde de las 20:00 horas del día 23 de abril de 2021, el protocolo de seguridad establecido para la llegada al Club el día de la celebración de la Asamblea General, durante su celebración y para la salida de los socios una vez finalizada la misma, que será de obligado cumplimiento por todos los socios a fin de garantizar la observancia de todas las medidas de seguridad requeridas por la normativa vigente y salvaguardar la salud de los socios y del personal del Club.

Los socios que no se hubieren acreditado según lo anterior y en el plazo mencionado, no podrán asistir a la Asamblea General de Socios.

JUNTA DIRECTIVA

Presidente

Don Pancho Schröder Quijano

Vicepresidente primero

Don Manuel Carreras Fisas

Secretario

Don Iñigo Montesino-Espartero
Velasco

Tesorero

Don Borja Faixat Llanas

Capitán de Campo

Don Álvaro López De Lamadrid
Morante

Presidente del Comité de Competición

Don Bruno Rosal Garcigoy

Vocales

Don Javier Altemir Malo
Don Ignacio-Borés-Leonori Montal
Don Miguel Espinet Ferrín
Don Sebastián García Terrón
Don Santiago García-Nieto Conde
Doña Casilda Güell Ampuero
Doña Meritxell Izquierdo Romeu
Don Jordi Millet Pi-Figueras
Doña Isabel Parellada Basté
Don Alfonso Pérez-Rosales Marimón
Don Germán Plaza Rubert
Doña Mercedes Vilá Recolons

Directora General

Doña Ariana Martín Balet

COMITÉ DE COMPETICIÓN

Presidente del Comité de Competición

Don Bruno Rosal Garcigoy

Vicepresidente

Don Alfonso Pérez-Rosales Marimón

Vocales

Doña Beatriz Bernad García-Mina
Doña Carmen Borés-Leonori Montal
Doña Marta de la Riva Bassols
Don Pablo Güell López
Don Enrique Martínez Valencia
Don Chema Iturmendi
Don Sebastián García Terrón

INFORME DEL PRESIDENTE

Apreciado/a socio/a,

Solamente han pasado 4 meses desde la celebración de la última Asamblea General de Socios que nos vimos obligados a retrasar extraordinariamente como consecuencia de la pandemia del Covid-19.

Todos los miembros de la Junta Directiva somos conscientes del esfuerzo que nuestros socios han hecho durante este año, y agradecemos la comprensión, y por encima de todo la ejemplar lealtad y fidelidad con el RCGP en estos momentos difíciles.

Como anticipamos en la mencionada reunión, los resultados económicos del 2020 han estado marcados por la crisis sanitaria que desde el primer trimestre del año ha tenido un impacto relevante en los ingresos del Club. La imposibilidad de comercializar paquetes de *greenfees* para visitantes, así como la prácticamente nula actividad comercial con empresas ha hecho que el capítulo de "ingresos de terceros" se haya visto reducido a mínimos desconocidos desde hace años y cuya pérdida ciframos en más de un millón de euros. A pesar de todas las dificultades, hemos alcanzado un Margen de Explotación positivo de 162 mil euros frente a los 501 mil de 2019, un cash Flow positivo de 440 mil euros frente a los 650 mil de 2019. Mientras que el Resultado final ha sido negativo de -641 mil euros frente a los -441 del año anterior.

INFORME DEL PRESIDENT

Estimat/da soci/a,

Només han passat 4 mesos des de la celebració de l'última Assemblea General de Socis que ens vam veure obligats a retardar extraordinàriament com a conseqüència de la pandèmia de la Covid-19.

Tots els membres de la Junta Directiva som conscients de l'esforç que els nostres socis han fet durant aquest any, i agraiem la comprensió, i per sobre de tot la exemplar lleialtat i fidelitat amb el RCGP en aquests moments difícils.

Com vam anticipar a l'esmentada reunió, els resultats econòmics de l'any 2020 han estat marcats per la crisi sanitària que des del primer trimestre del l'any ha tingut un impacte rellevant en els ingressos del Club. La impossibilitat de comercialitzar paquets de *greenfees* per a visitants, així com la pràcticament nul·la activitat comercial amb empreses ha fet que el capítol de "ingressos de tercers" s'hagi vist reduït a mínims desconeguts des de fa anys i la pèrdua la xifrem en més d'un milió d'euros. Malgrat totes les dificultats, hem arribat a un marge d'explotació positiu de 162 mil euros davant als 501 mil 2019, un cash flow positiu de 440 mil euros enfront dels 650 mil de 2019. Mentre que el Resultat final ha estat negatiu de -641.000 euros enfront dels -441 de l'any anterior.

A continuación, resumimos los aspectos más importantes de los resultados económicos del Club en los últimos meses:

La disminución de ingresos como consecuencia de la crisis sanitaria

Durante el año 2020 el Govern de la Generalitat decretó una serie de medidas para contener la propagación de la pandemia del COVID-19. Las medidas aplicadas para la contención del virus que afectaron al Club fueron de tres índoles: el cierre total de las instalaciones, las limitaciones de movilidad y las limitaciones de uso de algunos de los servicios del Club: vestuarios, restauración, celebración de eventos y torneos y escuela infantil y juvenil.

Resumimos a continuación el impacto de las medidas que afectaron sustancialmente al normal funcionamiento del Club y consecuentemente a los ingresos del Club:

- El cierre total de las instalaciones tuvo una duración de más de 3 meses, en la primera ola desde el 14 de marzo al 25 de mayo, y un segundo cierre para combatir la segunda ola desde el 30 de octubre hasta el 23 de noviembre.
- Las restricciones de movilidad solamente en el ámbito comarcal y municipal han impedido llegar con normalidad al Club a la mayoría de nuestros socios durante casi 3 meses aplicando desde el 24 de noviembre hasta el 15 de marzo.
- Las limitaciones de horario y servicio en el uso de los vestuarios del Club durante también cerca de 3 meses.
- Las limitaciones de horario y servicio en el uso del restaurante del Club durante también cerca de 8 meses.

A continuació, resumim els aspectes més importants dels resultats econòmics del Club en els últims mesos:

La disminució d'ingressos com a conseqüència de la crisi sanitària

Durant l'any 2020 el Govern de la Generalitat va decretar una sèrie de mesures per contenir la propagació de la pandèmia de la COVID-19. Les mesures aplicades per a la contenció de virus que van afectar al Club van ser de tres índoles: el tancament total de les instal·lacions, les limitacions de mobilitat i les limitacions d'ús d'alguns dels serveis del Club: vestuaris, restauració, celebració d'esdeveniments i tornejos i escola infantil i juvenil.

Resumim a continuació l'impacte de les mesures que van afectar substancialment el normal funcionament del Club i conseqüentment als ingressos del Club:

- El tancament total de les instal·lacions va tenir una durada de més de 3 mesos a la primera onada, des del 14 de març al 25 de maig, i un segon tancament per combatre la segona onada, des del 30 d'octubre fins al 23 de novembre.
- Les restriccions de mobilitat només en l'àmbit comarcal i municipal han impedit arribar amb normalitat al Club a la majoria dels nostres socis durant gairebé 3 mesos aplicant des del 24 de novembre fins al 15 de març.
- Les limitacions d'horari i servei en l'ús dels vestuaris del Club durant també prop de 3 mesos.
- Les limitacions d'horari i servei en l'ús del Restaurant del Club durant també prop de 8 mesos.

El impacto en el nivel de ingresos en el año 2020 como consecuencia de estas medidas ha sido de 1.019 miles de € pasando de 6.717 miles de € en el 2019 a 5.698 miles de € en el 2020. Esta desviación ha afectado a las siguientes áreas:

a) Ingresos de Socios

a.1) Las Cuotas sociales e ingresos de servicios al campo

Han disminuido 366 mil de euros con respecto a 2019, un 8% menos, y ha coincidido con el peor año de bajas como consecuencia de la pandemia. Las bajas de socios han sido las peores de los últimos 8 años con 148 bajas.

De la citada disminución, el Plan de retención de Jóvenes lanzado antes de la llegada de la pandemia, conlleva una reducción de las cuotas de los jóvenes, con padres socios de entre 18 y 30 años, contribuye a una disminución de 90 mil de euros.

a.2) Cuotas de entrada

El Club a finales del 2019 inició un Plan de Altas. En enero y febrero de 2020 arrancó a muy buen ritmo, sin embargo, también se vio afectado por los cierres y limitaciones de la pandemia. En 2020 se han dado de alta 166 nuevos Socios, destacando que en los meses en que el Club ha estado operativo se han conseguido unos importantes ingresos por Cuotas de Entrada siendo 438 mil euros en este 2020, mientras que en 2019 fueron 327 mil euros, un 34% más.

2) Los ingresos por green-fees de turismo de golf

Los *greenfees* de visitantes internacionales se han visto reducidos de manera drástica como consecuencia de las cuarentenas aplicadas en los países emisores de turismo de golf. La desviación con respecto al año 2019 ha sido de 435 mil euros, un 74% menos de ingresos.

L'impacte en el nivell d'ingressos en l'any 2020 com a conseqüència d'aquestes mesures ha estat de 1.019 milers € passant de 6.717 milers d'euros el 2019 a 5.698 milers d'euros el 2020. Aquesta desviació ha afectat les següents àrees:

a) Ingresos de Socios

a.1) Les quotes socials i ingressos de serveis al camp

Han disminuït 366.000 d'euros pel que fa a 2019, un 8% menys, i ha coincidit amb el pitjor any de baixes com a conseqüència de la pandèmia. Les baixes de socis han estat les pitjors dels últims 8 anys amb 148 baixes.

De l'esmentada disminució, el Pla de retenció de Joves llançat abans de l'arribada de la pandèmia, comporta una reducció de les quotes dels joves amb pares socis d'entre 18 i 30 anys que contribueix a una disminució de 90 mil d'euros.

a.2) Quotes d'entrada

El Club a la fi del 2019 va iniciar un Pla d'Altes. Al gener i febrer de 2020 va arrencar a molt bon ritme, però també es va veure afectat pels tancaments i limitacions de la pandèmia. El 2020 s'han donat d'alta 166 nous socis, destacant que en els mesos en què el Club ha estat operatiu s'han aconseguit uns importants ingressos per Quotes d'Entrada sent 438.000 euros en aquest 2020, mentre que el 2019 van ser 327.000 euros, un 34% més.

2) Els ingressos per green-fees de turisme de golf

Els *greenfees* de visitants internacionals s'han vist reduïts de manera dràstica com a conseqüència de les quarantenes aplicades en els països emissors de turisme de golf. La desviació respecte a l'any 2019 ha estat de 435 mil euros, un 74% menys d'ingressos.

3) Los ingresos de eventos y torneos de empresas

Por la misma razón, los eventos, torneos y reuniones de empresa también se han visto reducidos en 93 mil euros, un 30% menos que en el año 2019.

4) Los ingresos de restauración

La renuncia del grupo Coco-Valors a operar la restauración del Club obliga al Club a asumir el riesgo de la gestión y resultados de la restauración desde el mes de agosto y esto ha supuesto unas pérdidas de 94 mil euros.

5) Ingresos del Vallés Golf

El Vallés Golf ha obtenido unos resultados muy positivos de la situación, con una recuperación del número de salidas que ha duplicado los mismos meses del año anterior tras el confinamiento, prueba de que el golf es una práctica segura al aire libre y solicitada por los jugadores esporádicos. La desviación será de - 55 mil euros con respecto al año 2019, tan solo un 7% menos.

Medidas de contención para paliar la disminución de ingresos y proteger la tesorería del Club

La drástica caída de los ingresos se ha compensado parcialmente con un Plan de emergencia de contención de gastos que ha ascendido a -774 mil euros. Esta reducción se ha visto aminorada hasta los 680 mil euros por las pérdidas en la restauración que ha tenido que hacer frente el Club transitoriamente a causa de asumir la gestión por la renuncia del operador Coco-Valors como consecuencia de la crisis del Covid-19.

1) Se aplicaron **dos ERTES** de fuerza mayor que afectaron a toda la plantilla del Club, aportando una reducción de gastos de 340 mil euros.

3) Els ingressos d'esdeveniments i tornejos d'empreses

Per la mateixa raó, els esdeveniments, tornejos i reunions d'empresa també s'han vist reduïts en 93 mil euros, un 30% menys que l'any 2019..

4) Els ingressos de restauració

La renúncia del grup Coco-Valors a operar la restauració del Club obliga el Club a assumir el risc de la gestió i resultats de la restauració des del mes d'agost i això ha suposat unes pèrdues de 94 mil euros.

5) Ingressos del Vallès Golf

El Vallès Golf ha obtingut uns resultats molt positius de la situació, amb una recuperació del nombre de sortides que ha duplicat els mateixos mesos de l'any anterior després del confinament, prova que el golf és una pràctica segura a l'aire lliure i sol·licitada pels jugadors esporàdics. La desviació serà de - 55 mil euros respecte a l'any 2019, tan sols un 7% menys.

Mesures de contenció per pal·liar la disminució d'ingressos i protegir la tesoreria del Club

La dràstica caiguda dels ingressos s'ha compensat parcialment amb un Pla d'emergència de contenció de despeses que ha ascendit a -774.000 euros. Aquesta reducció s'ha vist minorada fins als 680 mil euros per les pèrdues en la restauració que ha hagut de fer front el Club transitoriament a causa d'assumir la gestió per la renúncia de l'operador Coco-Valors com a conseqüència de la crisi de l'Covid-19.

1) Es van aplicar **dos ERTOS** de força major que van afectar a tota la plantilla del Club, aportant una reducció de despeses de 340 mil euros.

2) Se impuso una exhaustiva **contención de gastos**, conllevando una reducción de 394 mil euros. Dentro de este importe se incluyen 240 mil euros por la disminución de eventos, torneos y menor actividad en general, 72 mil euros en ahorro de suministros y 82 mil euros de reducción de impuestos.

3) Ejecución del Plan de eficiencia con la internalización de servicios externos; control de acceso, limpieza y gestión de la planta desaladora han aportado este año 40 mil euros, en base anual supondrá un ahorro de 175 mil euros.

Además de contener los gastos de explotación, el objetivo del plan de contención ha sido proteger la caja del Club reduciendo las inversiones a lo más imprescindible

La contención de las inversiones ha supuesto reducirlas al mínimo en 2020, ascendiendo a 169 mil euros, un 14% menos que el año anterior.

El 85% de las inversiones han sido correctivas de mantenimiento de nuestras instalaciones y tan solo el 15% de las inversiones han sido mejoras visibles al socio como han sido la construcción de un *tee line* de prácticas, la renovación del parque de motos, mejoras en el puente del hoyo 10 del Rosa y señalización de campo.

En relación con la tesorería, el 23 de diciembre el Club recibió un crédito de 300 mil euros del Institut Català de Finances dentro del programa de ayudas a entidades deportivas afectadas por la pandemia. Además, el Club también ha solicitado subvenciones a organismos oficiales por importe de 39 mil euros que ya se han concedido a principios de 2021.

2) Es va imposar una exhaustiva **contenció de despeses**, comportant una reducció de 394 mil euros. Dins d'aquest import s'inclouen 240 mil euros per la disminució d'esdeveniments, tornejos i menor activitat en general, 72 mil euros en estalvi de subministraments i 82 mil euros de reducció d'impostos.

3) Execució del Pla d'eficiència amb la internalització de serveis externs; control d'accés, neteja i gestió de la planta dessaladora han aportat aquest any 40 mil euros, en base anual suposarà un estalvi de 175 mil euros

A més de contenir les despeses d'explotació, l'objectiu del pla de contenció ha estat protegir la caixa del Club reduint les inversions al més imprescindible

La contenció de les inversions ha suposat reduir-les al mínim el 2020, ascendint a 169 mil euros, un 14% menys que l'any anterior.

El 85% de les inversions han estat correctives de manteniment de les nostres instal·lacions i tan sols el 15% de les inversions han estat millores visibles al soci com han estat la construcció d'un *tee line* de pràctiques, la renovació de parc de motos, millores en el pont del forat 10 del Rosa i senyalització de camp.

En relació amb la tresoreria, el 23 de desembre el Club va rebre un crèdit de 300 mil euros de l'Institut Català de Finances dins el programa d'ajuts a entitats esportives afectades per la pandèmia. A més, el Club també ha sol·licitat subvencions a organismes oficials per import de 39 mil euros que ja s'han concedit a principis de 2021.

Finalmente, la contención del gasto y gestión de créditos y subvenciones ha supuesto cumplir el objetivo de proteger la tesorería del Club que en 2020 asciende a 1.344 mil euros, por encima de los 855 mil euros de 2019, un 57% más.

Negociaciones con los Bancos:

Por lo que respecta a las devoluciones de la deuda del Club, este 2020 el Club al igual que el año anterior, ha amortizado 25 mil euros de principal. Este ritmo tan bajo de amortización, fruto de la última renegociación en abril de 2019, pasará a ser de 377 mil euros en 2021. Actualmente estamos en conversaciones con las entidades para conseguir un ritmo de devoluciones de principal acorde con las posibilidades de generación de cash flow de nuestro Club.

Este año las cuentas del Club muestran una reclasificación, según la normativa contable, de la deuda financiera de largo plazo a corto plazo. Este hecho meramente contable se revertirá en el ejercicio de 2021 y en cuyo origen está en la firma del crédito de 300 mil euros con el Institut Català de Finances formalizado el 23 de diciembre y sin contar, en ese momento, con la autorización previa de nuestras entidades de crédito. Esta formalidad ha sido subsanada en los primeros meses del año, permitiéndonos en 2021 volver a clasificar la deuda a largo plazo según los vencimientos pactados hace unos años.

Finalment, la contenció de la despesa i gestió de crèdits i subvencions ha suposat complir l'objectiu de protegir la tesoreria del Club que el 2020 ascendeix a 1.344 mil euros, per sobre dels 855 mil euros de 2019, un 57% més.

Negociacions amb els Bancs:

Pel que fa a les devolucions del deute del Club, aquest 2020 el Club, a l'igual que l'any anterior, ha amortitzat 25 mil euros de principal. Aquest ritme tan baix d'amortització, fruit de l'última renegociació a l'abril de 2019, passarà a ser de 377 mil euros en 2021. Actualment estem en converses amb les entitats per aconseguir un ritme de devolucions de principal d'acord amb les possibilitats de generació de cash flow del nostre Club.

Aquest any els comptes del Club mostren una reclassificació, segons la normativa comptable, del deute financer de llarg termini a curt termini. Aquest fet merament comptable es revertirà en l'exercici de 2021 i l'origen està en la signatura del crèdit de 300 mil euros amb l'Institut Català de Finances formalitzat el 23 de desembre i sense comptar, en aquest moment, amb l'autorització prèvia de les nostres entitats de crèdit. Aquesta formalitat ha estat esmenada en els primers mesos de l'any, permetent el 2021 tornar a classificar el deute a llarg termini segons els venciments pactats fa uns anys.

Nueva etapa Restauración:

El pasado mes de junio de 2020, El grupo Coco-Valors anunció la renuncia de seguir llevando la restauración del Club debido al gran impacto que el COVID-19 había tenido en su negocio global. El Club abrió un proceso de selección que concluyó el pasado 12 de enero con el acuerdo con el grupo Sodexo. Esta nueva etapa ha obligado a un nuevo modelo de gestión de la restauración, asumiendo el Club el control e intervención en los aspectos principales de la gestión: selección de la carta y menús, control de calidad y proveedores, selección de personal y control de ingresos y rentabilidad de la explotación.

Contar con un *partner* como Sodexo a nuestro lado nos permitirá tener el apoyo y la experiencia para afrontar los retos de la restauración del Club: la eficiencia de procesos y puntos de restauración, la digitalización de estos y la consolidación de los puntos de venta de manera eficaz sin menoscabar el servicio que el socio se merece.

Nuestra visión de futuro es optimista y seguimos apostando por las principales directrices que formulan el Plan Estratégico 2019-2023

Iniciamos el año 2021 con la incertidumbre de cómo la pandemia seguirá afectando la economía en general y en particular a nuestro Club, pero con la esperanza que una vez superado, podamos recuperar los planes marcados en el Plan Estratégico para conseguir el objetivo de neutralizar la pérdida patrimonial mediante una mejora sustancial del resultado positivo después de impuestos.

Nova etapa Restauració:

El passat mes de juny de 2020, el grup Coco-Valors va anunciar la renúncia de seguir portant la restauració del Club causa del gran impacte que el COVID-19 havia tingut en el seu negoci global. El Club va obrir un procés de selecció que va concloure el passat 12 de gener amb l'acord amb el grup Sodexo. Aquesta nova etapa ha obligat a un nou model de gestió de la restauració, assumint el Club el control i intervenció en els aspectes principals de la gestió: selecció de la carta i menús, control de qualitat i proveïdors, selecció de personal i control d'ingressos i rendibilitat de l'explotació.

Comptar amb un *partner* com Sodexo al nostre costat ens permetrà tenir el suport i l'experiència per afrontar els reptes de la restauració del Club: l'eficiència de processos i punts de restauració, la digitalització d'aquests i la consolidació dels punts de venda de manera eficaç sense menyscabar el servei que el soci es mereix.

La nostra visió de futur és optimista i seguim apostant per les principals directrius que formulen el Pla Estratégic 2019-2023

Iniciem l'any 2021 amb la incertesa de com la pandèmia seguirà afectant l'economia en general i en particular al nostre Club, però amb l'esperança que un cop superat, puguem recuperar els plans marcats en el Pla Estratègic per aconseguir l'objectiu de neutralitzar la pèrdua patrimonial mitjançant una millora substancial del resultat positiu després d'impostos.

Las principales acciones para llegar a este objetivo se centran en un **Plan de Altas de nuevos socios que está evolucionando positivamente** para ampliar nuestra base social, manteniendo nuestro prestigio y carácter de Club social y familiar, progresando en la experiencia al socio.

En la vertiente de la sostenibilidad económica y ambiental, **un Plan de Campo sostenible** con la remodelación del recorrido amarillo y Vallés que avanza positivamente y cuyas obras finalizarán a mediados de mayo. Finalmente, en un **Plan de eficiencia operativa y energética** derivados de la internalización de algunos servicios que tienen un impacto positivo, tanto desde el punto de eficiencia como operacional.

A pesar de no poder presentar en 2020 los números previstos por la Junta Directiva, debido a la crisis de COVID-19, somos optimistas con el futuro del Club con la confianza de que a pesar de que estamos en plena fase de transformación apuntamos el futuro con los planes bien identificados y enfocados.

Les principals accions per arribar a aquest objectiu es centren en un **Pla d'Altes de nous socis que està evolucionant positivament** per ampliar la nostra base social, mantenint el nostre prestigi i caràcter de Club social i familiar, progressant en l'experiència al soci.

En la vessant de la sostenibilitat econòmica i ambiental, **un Pla de Camp sostenible** amb la remodelació del recorregut groc i Vallès, avança positivament i les obres finalitzaran a mitjans de maig. Finalment, en un **Pla d'eficiència operativa i energètica** derivats de la internalització d'alguns serveis que tenen un impacte positiu, tant des del punt de eficiència com operacional.

Tot i no poder presentar el 2020 els números previstos per la Junta Directiva, a causa de la crisi de COVID-19, som optimistes amb el futur de el Club amb la confiança de que tot i que estem en plena fase de transformació apuntem el futur amb els plans ben identificats i enfocats.

LOGROS DEPORTIVOS 2020

Profesionales

- **Lucas Vacarisas**

Campeonato de España de Profesionales
Alps Tour de Andalucía

Amateurs:

- **Eduard Rousaud**

Campeonato de Barcelona
Copa Andalucía
Participación en el US Open

- **Joel Moscatel**

Campeonato de Catalunya Absoluto

- **Víctor García Broto**

WAGR Barcelona International Golf Cup

- **Laura Albiñana**

Campeonato de Catalunya Benjamín

- **Alex Albiñana**

Puntuable Zonal RFRC
WAGR Golf de Pals

- **Max Ricart**

Puntuable Zonal RFEF

MEMORIA DEPORTIVA

2020

Jugadores del Real Club de Golf "El Prat" que han resultado ganadores o han obtenido una clasificación relevante en competiciones importantes:

COPA ANDALUCIA

Campeón

Eduard
Rousaud

CAMPEONATO DE CATALUNYA ABSOLUTO

Campeón

Joel
Moscatel

CAMPEONATO DE CATALUNYA SUB 14

Campeona Alevín

Laura
Albiñana

I PUNTUABLE ZONAL RFEG

Campeón Cadete

Alex
Albiñana

Campeón Alevín

Max
Ricart

CAMPEONATO DOBLE DE CATALUNYA SENIOR

Medal Play Scratch (Fourball y Greensome)

Campeona Femenina

Soledad
Desvalls

Campeones Mixtos

Carmen Borés-Leonori
Alberto Tintoré

Campeonatos importantes
jugados en el Real Club de Golf
El Prat

CAMPEONATO DE CATALUNYA UNIVERSITARIO

*Campeona
Campeón*

Marina Martínez
Gonzalo Macaya

*Ganadora Hándicap
Ganador Hándicap*

Sofía Ymbern
Sergi García

CAMPEONATO DE CATALUNYA ABSOLUTO

Campeón

Joel Moscatel

Relación de Campeonatos con
sus respectivos ganadores.

CAMPEONATO DEL CLUB

Match Play Scratch / Medal Play Scratch

*Campeón
Campeona*

Víctor García Broto
Nina Rissi

LVII CAMPEONATO DE BARCELONA

Medal Play Scratch

*Campeón
Campeona*

Eduard Rousaud
María Piñeiro

CTO. DOBLE DE BARCELONA*Medal Play Fourball y Foursome*

<i>Campeones</i>	Joaquín Gay de M. Carlos Masllorens
<i>Campeonas</i>	Andrea de Sentmenat M ^a Victoria Rivero
<i>Ganadores Senior</i>	Bruno Rosal Eugenio Borés-Leonori
<i>Ganadoras Senior</i>	Carmen Borés-Leonori Rosma Armengol

CAMPEONATO DE BARCELONA +30*Medal Play Scratch*

<i>Campeón</i>	Marc Bella
<i>Campeona</i>	Julia Piñeiro
<i>Ganador Senior</i>	Alejandro Feliu
<i>Ganador Hándicap</i>	Thibault Corot
<i>Ganadora Hándicap</i>	María Caila

Relación de Trofeos con sus respectivos ganadores.

Enero**CONCURSO INFANTIL***Individual Medal Play / Stableford Hándicap*

<i>Ganador Junior 18 Hoyos</i>	Nicolás Feliu
<i>Ganadora Cadete 18 Hoyos</i>	Helena Altemir
<i>Ganador Cadete 18 Hoyos</i>	Sergio Leach
<i>Ganador Infantil 18 Hoyos</i>	Eric Casademont
<i>Ganador Alevín 18 Hoyos</i>	Tomás Rosal

Ganadora Inf/Alev.

<i>9 Hoyos</i>	Marta Sanchíz
<i>Ganador Benjamín</i>	Max Bakstein
<i>Ganadora 4 Hoyos</i>	Laura Albiñana
<i>Ganadora Mini Augusta</i>	Casilda Bakstein
<i>Ganador Mini Augusta</i>	Ramón Molins
<i>Ganadora Club Infantil</i>	Bruna Paniker
<i>Ganador Club Infantil</i>	Gonzalo Matías

Individual Medal Play / Stableford Scratch

<i>Ganador Cadete 18 Hoyos</i>	Jan Roca
<i>Ganador Cadete 18 Hoyos</i>	Alex Albiñana
<i>Ganador Infantil 18 Hoyos</i>	Ferrán Gros
<i>Ganador Alevín 18 Hoyos</i>	Xavi Yagüe

MEDAL MENSUAL*Individual Medal Play Hándicap*

<i>Ganador</i>	Lucas Garre
<i>Ganadora</i>	M ^a Gloria Oliveras

Individual Medal Play Scratch

<i>Ganador</i>	Bruno Rosal
<i>Ganadora</i>	Ana Vilella

Febrero**MEDAL MENSUAL***Individual Medal Play Hándicap*

<i>Ganador</i>	Nicolás Feliu
<i>Ganadora</i>	Valeria Biarge

Individual Medal Play Scratch

<i>Ganador</i>	Gonzalo Macaya
<i>Ganadora</i>	Cristina Jover

RANKING FOURBALL*Fourball Hándicap Stableford*

Ganadores Francesc Tous G.
Marta Pérez

Fourball Scratch Stableford

Ganadores Joaquín Gay de M.
Carlos Masllorens

CONCURSO INFANTIL*Individual Medal Play / Stableford Hándicap*

Ganador Junior
18 Hoyos Berta Leach
Ganador Cadete
18 Hoyos Alex Albiñana
Ganadora Cadete
18 Hoyos Nina Julia
Ganadora Infantil
18 Hoyos Javier Serrano
Ganador Alevín
18 Hoyos Mateo Leach
Ganador Inf/Alev
9 Hoyos Álvaro Escrivá de B.
Ganador Benjamín Pepe Llusera
Ganador 4 Hoyos Alberto Portabella
Ganadora 4 Hoyos Belén Raventós
Ganador Mini Augusta Daniel Plá
Ganadora Mini Augusta Carlota Armenteras
Ganador Club Infantil Miguel Raventós

Individual Medal Play / Stableford Scratch

Ganador Juvenil
18 Hoyos Nicolás Feliu
Ganador Cadete
18 Hoyos Max Ferstl
Ganador Alevín
18 Hoyos Xavi Yagüe

Junio**CONCURSO PADRES E HIJOS***Greensome Stableford Hándicap*

Ganadores Infantil Alvaro Escrivá de B.
Alvaro Escrivá de B.
Ganadores Alevín Pablo García
Pablo García
Ganadores Benjamín Valeria Brufau
Antón Brufau

Ganadores 4 hoyos Mónica García
Elena Ferrer

Ganadores Mini Augusta Carlos Foulqui
Carlos Foulquié

Julio**AESGOLF***Individual Stableford Hándicap*

Ganador José M^a Domínguez
Ganadora Christiane Labadie

GOLF PARTY*Individual Stableford Handicap*

Ganador Jules Gounon
Ganadora Alejandra Martínez

MEDAL MENSUAL*Individual Medal Play Hándicap*

Ganador Pepe Raventós
Ganadora Patricia Grau

Individual Medal Play Scratch

Ganador Josep María Serra
Ganadora Petra Durán

MATCH GOLF*Individual Stableford Hándicap*

Ganador
hándicap inferior Diego Dalmiro
Ganador
hándicap superior Santiago Jané

GOLF PASSION*Individual Stableford Hándicap*

Ganador David Pablo
Ganadora Inmaculada Ercoreca

Individual Stableford Scratch

Ganador Oriol Luis

CATALUNYA CUP*Individual Stableford Hándicap*

<i>Ganador hándicap inferior</i>	Eric Casademont
<i>Ganadora hándicap superior</i>	Maido Cortina

Agosto**PRUEBA VALEDERA FCG***Individual Medal Play Scratch*

<i>Ganador Infantil</i>	Pablo García
<i>Ganadora Infantil</i>	Marina Joyce
<i>Ganador Alevín</i>	Eric Díaz
<i>Ganadora Alevín</i>	Nagore Martínez
<i>Ganador Benjamín</i>	Biel Cabanes
<i>Ganadora Benjamín</i>	Olivia Ribot

GALAXY GOLF*Individual Stableford Hándicap*

<i>Ganador hándicap inferior</i>	Oscar Moles
<i>Ganador hándicap superior</i>	Javier Córdoba
<i>Ganadora</i>	Inmaculada Ercoreca

Individual Stableford Scratch

<i>Ganador</i>	Eugenio Borés-Leonori
----------------	-----------------------

Septiembre**AUDEMARS PIGUET***Individual Stableford Hándicap*

<i>Ganador hándicap inferior</i>	Olegario Godó
<i>Ganador hándicap superior</i>	Pablo Pla
<i>Ganadora</i>	Petra Durán

Individual Stableford Scratch

<i>Ganador</i>	Petra Durán
----------------	-------------

CONCURSO INFANTIL*Individual Medal Play / Stableford Hándicap*

<i>Ganadora Junior 18 Hoyos</i>	Berta Leach
<i>Ganador Junior 18 Hoyos</i>	Pablo Messa
<i>Ganadora Cadete 18 Hoyos</i>	Cloe Mateo
<i>Ganadora Cadete 18 Hoyos</i>	Lucas Bremon
<i>Ganadora Infantil 18 Hoyos</i>	Flora Durán
<i>Ganador Infantil 18 Hoyos</i>	Eric Casademont
<i>Ganador Alevín 1 8 Hoyos</i>	Tomás Rosal
<i>Ganador Inf/Alev. 9 Hoyos</i>	Alvaro Escrivá de B.
<i>Ganadora Inf/Alev. 9 Hoyos</i>	Marta Sanchíz
<i>Ganador Benjamín</i>	Max Bakstein
<i>Ganadora 4 Hoyos</i>	Mónica García
<i>Ganador Mini Augusta</i>	Carlos Bellido
<i>Ganadora Mini Augusta</i>	Julia Masllorens

Individual Medal Play / Stableford Scratch

<i>Ganadora Junior 18 Hoyos</i>	Petra Durán
<i>Ganadora Cadete 18 Hoyos</i>	Patricia Grau
<i>Ganador Infantil 18 Hoyos</i>	Eric Casademont
<i>Ganador Alevín 18 Hoyos</i>	Mateo Leach

MEDAL MENSUAL*Individual Medal Play Hándicap*

<i>Ganador</i>	Nicholas Castrioty
----------------	--------------------

Individual Medal Play Scratch

<i>Ganador</i>	Antonio Roselló
----------------	-----------------

Octubre

PADRES E HIJOS ADULTOS

Greensome Chapman Stableford

Ganadores Mar Moya-Angeler
Gonzalo Sensat

MEDAL MENSUAL

Individual Medal Play Hándicap

Ganador Bruno Camí
Ganadora Berta Manchón

Individual Medal Play Scratch

Ganador Arturo Rodríguez-Marín
Ganadora Petra Durán

MEMORIA SOCIAL

Memoria Social

SOCIOS

A lo largo del pasado ejercicio se produjeron 166 altas de socios contra 148 bajas. Quedando el número total de Socios a 31 de Diciembre de 2020 en 1.961 Socios. (*)

La distribución de los mismos y su movimiento fue el siguiente:

	31 Diciembre de 2020	31 Diciembre de 2019
HONORARIOS	18	18
FUNDADORES DE MÉRITO	501	551
NUMERARIOS	1.129	1.047
SUPERNUMERARIOS	10	10
BAJAS TEMPORALES	303	317
TOTAL SOCIOS	1.961	1.943

Del total de Socios a 31 de Diciembre de 2020, 70 son no jugadores.

(*) Al total de 1.961 Socios se le deben añadir las 26 opciones de adhesión, lo que supone 1.987 cuotas..

CIERRE DEL AÑO 2020

Todos los importes expresados en miles de euros.

	Cierre 2020	Est.Cierre 2020	Desviación V.A.	PPTO Pre-Covid 2020
Cuotas sociales	4.345	4.344	+1	4.773
Otros ingresos socios	165	163	+2	301
Ingresos explotación club no provenientes de socios	446	431	+15	1.091
Otros ingresos	49	49	0	92
TOTAL INGRESOS CORRIENTES	5.005	4.987	+18	6.257
Mantenimiento campo	1.557	1.562	-5	1.682
Agua riego	424	425	-1	439
Servicios casa club	981	993	-12	1.287
Mantenimiento casa club	553	557	-4	709
Administración y gestión club	380	383	-3	437
Marketing y comunicación	324	319	+5	483
Seguros	71	72	-1	76
Impuestos	606	617	-11	679
Auditoría y serv. Externos	76	77	-1	101
Otros gastos	115	115	0	148
Restauración	94	95	-1	0
TOTAL GASTOS CORRIENTES	5.181	5.215	-34	6.040
Ingresos Vallès Golf	693	699	-6	804
Gastos Vallès Golf	355	355	0	425
MARGEN VALLÈS GOLF	338	344	-6	379
MARGEN EXPLOTACIÓN	162	116	+46	596
Ingresos financieros	11	10	+1	10
Gastos financieros	-171	-171	0	-178
MARGEN DESPUÉS DE INTERESES	2	-45	+47	428
Cuotas de entrada (Fondo Perdido) + Título Social	438	393	+45	656
CASH FLOW	440	348	+92	1.084
Amortizaciones	1.081	1.084	-3	1.084
RESULTADO TOTAL	-641	-736	+95	0

BALANCES DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019 (Euros)

ACTIVO	2020	2019
ACTIVO NO CORRIENTE	35.105.343	36.035.215
Inmovilizado intangible	817.602	978.647
Concesiones	817.602	978.647
Inmovilizado material	31.417.542	32.151.876
Terrenos y construcciones	27.324.128	28.044.864
Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material	4.093.414	4.107.012
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	2.870.199	2.904.692
Instrumentos de patrimonio	2.721.249	2.756.250
Créditos a empresas del grupo y asociadas a largo plazo	148.950	148.442
ACTIVO CORRIENTE	1.517.450	1.005.689
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	121.669	98.147
Clientes por ventas y prestaciones de servicios (socios)	12.452	14.511
Deudores varios	102.583	77.086
Personal	309	
Activos por impuesto corriente	2.147	2.372
Otros créditos con las Administraciones públicas	4.178	4.178
Tesorería	1.343.777	855.160
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.343.777	855.160
Periodificaciones a corto plazo	52.004	52.382
TOTAL ACTIVO	36.622.793	37.040.904

PASIVO	2019	2019
PATRIMONIO NETO	15.935.579	16.573.670
Fondos propios	15.935.579	16.573.670
Fondo social	17.014.606	18.548.507
Resultado del ejercicio	(1.079.027)	(1.974.837)
PASIVO NO CORRIENTE	1.633.257	19.236.993
Deudas a largo plazo	1.633.257	19.236.993
Deuda con entidades de crédito	1.281.701	19.180.489
Otros pasivos financieros	351.556	56.504
PASIVO CORRIENTE	19.053.957	1.230.241
Deudas a corto plazo	18.025.790	109.912
Deuda con entidades de crédito	17.979.656	55.000
Otros pasivos financieros	46.134	54.912
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.021.651	1.120.329
Proveedores	83.056	105.485
Acreedores varios	624.255	733.909
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	125.620	127.776
Otras deudas con las Administraciones Públicas	120.400	137.334
Anticipos de clientes	68.320	15.825
Periodificaciones a corto plazo	6.516	
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	36.622.793	37.040.904

PRESUPUESTO REAL CLUB DE GOLF EL PRAT 2020

(Datos en miles)

	2017	2018	2019	2020	PPTO 2021
Cuotas sociales	4.594	4.568	4.598	4.345	4.522
Otros ingresos socios	261	247	277	165	259
Ingresos explotación club no provenientes de socios	1.035	996	975	446	473
Otros ingresos	76	54	119	49	61
TOTAL INGRESOS CORRIENTES	5.966	5.865	5.969	5.005	5.315
Mantenimiento campo	1.687	1.724	1.693	1.557	1.565
Agua de riego	405	386	454	424	425
Servicios casa club	1.244	1.259	1.281	981	1.094
Mantenimiento casa club	727	690	721	553	596
Administración y gestión club	421	424	429	380	396
Marketing y comunicación	272	346	250	324	354
Seguros	64	63	71	71	72
Impuestos	688	702	702	606	562
Auditoría y serv. Externos	90	53	67	76	66
Otros gastos	123	73	154	115	126
Coste reestructuración	14	0	0	0	216
TOTAL GASTOS CORRIENTES	5.735	5.720	5.822	5.087	5.472
Ingresos Vallès Golf	546	632	748	693	856
Gastos Vallès Golf	376	378	394	355	424
MARGEN VALLES GOLF	170	254	354	338	432
Ingresos Restauración					774
Gastos Restauración					783
MARGEN RESTAURACIÓN (*)	0	0	0	-94	-9
MARGEN EXPLOTACION	401	399	501	162	266
Ingresos financieros	13	13	11	11	10
Gastos financieros	-839	-830	-189	-171	-162
MARGEN DESPUES DE INTERESES	-426	-419	323	2	114
Cuotas de entrada (Fondo Perdido + Título Social)	249	209	327	438	502
CASH FLOW	-177	-210	650	440	616
Amortizaciones y Provisiones	1.338	1.327	1.091	1.081	1.020
Cancelación derivado (2019)			1.207		
RESULTADO TOTAL	-1.515	-1.537	-1.648	-641	-404

Resultado 2019 sin cancelación derivado

-441

(*)El pasado mes de junio de 2020, El grupo Coco-Valors anunció la renuncia de seguir llevando la restauración del Club debido al gran impacto que el COVID-19 había tenido en su negocio global. El Club abrió un proceso de selección que concluyó el pasado 12 de enero con el acuerdo con el grupo Sodexo. Esta nueva etapa ha obligado a un nuevo modelo de gestión de la restauración, asumiendo el Club la gestión y control de ingresos y rentabilidad de la explotación.

REAL CLUB DE GOLF EL PRAT



REAL CLUB DE GOLF EL PRAT

MEMORIA DE ACTIVIDADES
DEL EJERCICIO 2020